

Success Story | Projektmanagement bei EnBW ODR

Erfolgsfaktor: Professionelles Projekt- management

**EnBW ODR verlässt sich beim Projektmanagement
ihres Plattformumzugs auf Nativion**

Als die EnBW entschied, ihr ERP-System auf SAP S/4HANA zu transformieren, konnten sich die Tochtergesellschaften diesem Projekt anschließen – und auf die neue, zentrale EnBW Plattform mitumziehen. Diese Chance hat die EnBW ODR genutzt. Für einen reibungslosen und pünktlichen Plattformwechsel, bei dem an alle Einzelheiten gedacht ist, vertraute die EnBW ODR auf die erfahrenen Projektmanager von Nativion.



Der Umzug auf die SAP S/4HANA Plattform der EnBW war für die EnBW ODR ein Großprojekt – nicht nur weil SAP S/4HANA für alle etwas Neues war. Fast alle Bereiche haben bei EnBW ODR mit dem bisherigen ERP-System gearbeitet, vom Rechnungswesen über das Controlling und den Einkauf bis hin zu den technischen Bereichen wie Instandhaltung & Bau oder Hausanschluss. Das heißt, es war auch ein Großteil der Mitarbeiter unmittelbar von dem Plattformwechsel betroffen. Um hier nichts dem Zufall zu überlassen, setzte die EnBW ODR auf dedizierte Projektmanagement-Expertise. Mit Nativion hatte man bereits in der Vergangenheit erfolgreich zusammengearbeitet und man wusste um das Know-how zu SAP S/4HANA. Nachdem das Projektmanagement-Team von Nativion beim Set-Up des bevorstehenden Projekts überzeugen konnte, erfolgte der Zuschlag zur ganzheitlichen Projektbegleitung.

Hard Facts

Unternehmen

EnBW Ostwürttemberg DonauRies AG

Hauptsitz

Ellwangen, Deutschland

Industrie

Energiewirtschaft

Produkte & Services

Strom, Gas, Wärmestrom, Elektromobilität, Erneuerbare Energien, Infrastruktur

Umsatz

ca. EUR 459 Mio. (2020)

Mitarbeiter

ca. 600

Website

www.odr.de

Nativion Leistungen

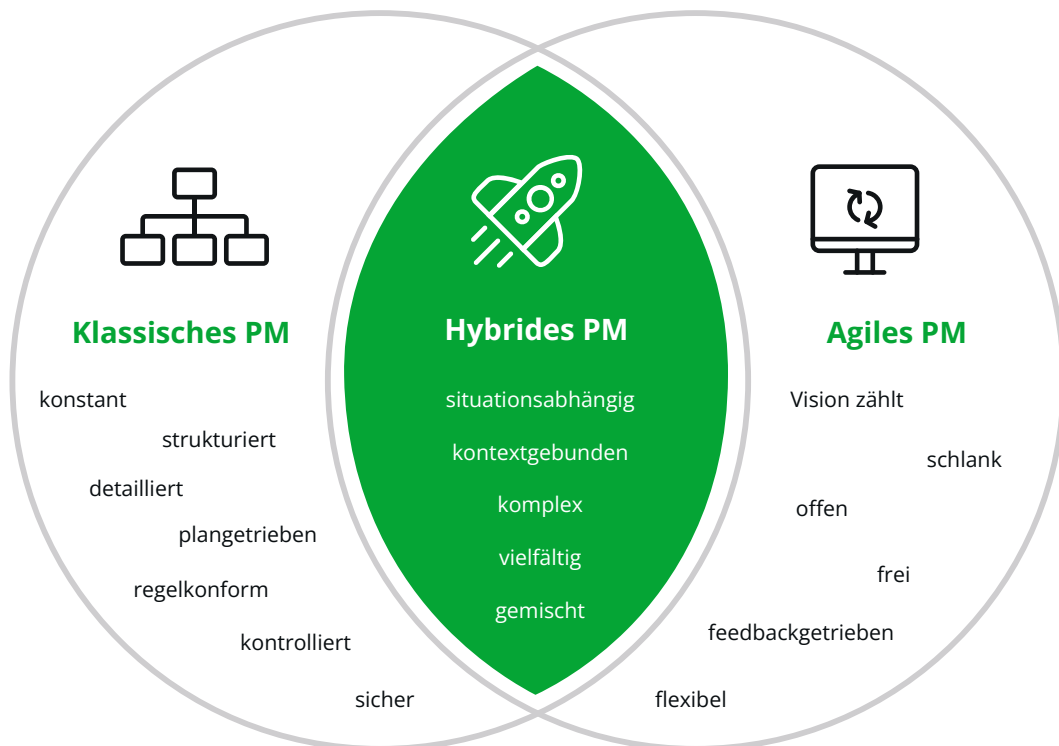
Projektmanagement

Mit klaren Strukturen ans Ziel

Die Herausforderung: Einerseits musste der Plattformwechsel der EnBW ODR richtig in das Gesamtprojekt sCORE25 des Konzerns eingebunden werden. Andererseits galt es, alle ODR-spezifischen Prozesse, die nicht über die zentrale Plattform bearbeitet wurden, aufzufangen. Dazu setzte das Nativion Projektmanagement-Team ein ODR-internes Projekt auf. Der Zeitplan sah – nach Aufwands- und Budgetabschätzungen, die Nativion ebenfalls unterstützte – für die gesamte Umsetzung knapp zwei Jahre vor. Der Startschuss für das Projekt fiel im April 2020. Der Go-Live Termin war für Dezember 2021 festgelegt.

Um den Zeitplan halten zu können, war es zu Beginn des Projekts entscheidend, feste Projektstrukturen zu etablieren. Dazu zählten sowohl das Aufsetzen von Projektregelmeetings als auch die Einführung von Jira als Projektmanagement-Tool. Letzteres sollte insbesondere beim Tracking der verschiedenen, zu erledigenden Aufgaben helfen und jederzeit einen Überblick über den aktuellen Projektstatus geben. Daneben war die Abstimmung und Koordination mit dem Konzernprojekt sCORE25 eine der Hauptaufgaben der Nativion Projektmanager. Und auch organisatorische Aufgaben wie die Durchführung von Projektmeetings bzw. der Lenkungsausschusssitzungen inklusive der Erstellung dazugehöriger Präsentationen wurden durch die Projektmanager von Nativion erledigt. Insgesamt arbeitete man nach einem hybriden Projektmanagement-Ansatz mit klassischem Lenkungsausschuss und jeweils dreiwöchigen Sprintzyklen nach agiler Projektmethode.

Das Beste aus beiden Welten



Hand in Hand: Projektmanagement & Data Quality Management

Während des Projekts übernahm Nativion außerdem einen wichtigen Part beim Thema Data Quality Management (DQM). Denn im Rahmen einer SAP S/4HANA Migration sind nicht mehr die klassischen Debitoren und Kreditoren die zentralen Stammdaten für Geschäftsbeziehungen, sondern Geschäftspartner. Damit EnBW ODR reibungslos auf die zentrale EnBW-Plattform umziehen konnte, unterstützte Nativion auch beim Aufsetzen dieses Geschäftspartnerkonzepts. Dafür wurden einerseits die Prozesse geprüft, die bei der EnBW ODR bisher für das Master Data Management relevant waren. Andererseits erfolgte ein Abgleich mit den Anforderungen, die das Konzernprojekt sCORE25 vorgab. Nativion koordinierte und begleitete in diesem Zusammenhang Termine und Workshops zwischen EnBW und EnBW ODR und kümmerte sich um die Einbindung aller relevanten Themen an passender Stelle. Ein wichtiger Aspekt war dabei die Ausgestaltung der zukünftigen Datenpflege-Prozesse, insbesondere mit Fokus auf den Netzanschluss-Prozess. Darüber hinaus unterstützte Nativion bei der Integration des neuen Geschäftskonzepts in die Organisation durch Schulungen, Workshops und Support nach der Produktivsetzungsphase.

Punktlandung zum Go-Live

Dank der klar definierten Projektstrukturen stand einem erfolgreichen Go-Live nichts im Wege. Pünktlich zum festgelegten Zeitpunkt waren alle geschäftskritischen Prozesse der EnBW ODR auf der neuen, zentralen EnBW-Plattform funktionsfähig. Während der gesamten Projektlaufzeit organisierte das Nativion Projektmanagement-Team rund 40 Projektbeteiligte, überwachte circa 2.500 Jira Tickets, begleitete 25 Sprintzyklen und rund 40 Lenkungsausschusssitzungen sowie Themen Deep Dives. „Große Projekte strukturiert und effektiv managen, ist nicht jedermanns Sache. Doch beim Projektmanagement Team von Nativion ist man an der richtigen Adresse. Nativion war für uns nicht nur eine kompetente und konstante Projektbegleitung, sondern auch ein verlässlicher Sparringspartner zu SAP S/4HANA und Themen wie Data Quality Management, die während dem Projekt aufgetreten sind“, zieht Stephan Maas, Projektleiter ODRgoessCORE, sein Fazit. Sandra Kemm, Head of Project Management bei Nativion, ergänzt: „Die Zusammenarbeit mit dem Projektteam der EnBW ODR war ausgezeichnet. Es hat Spaß gemacht, das Projekt gemeinsam über die Ziellinie zu bringen.“

Wie es weitergeht: Die Zusammenarbeit mit dem Projektmanagement-Team von Nativion ist bereits für das Folgeprojekt gesichert. Man freut sich auf die weitere Zusammenarbeit!

Über EnBW ODR



Die EnBW ODR ist eine Tochtergesellschaft der EnBW und versorgt seit über 100 Jahren die Gemeinden in Ostwürttemberg und dem angrenzenden bayerischen Ries mit Strom und Gas. Als regionaler Energieversorger legt sie großen Wert auf Kundennähe und lokale Verbundenheit. Die EnBW ODR ist innovativer Partner für Kommunen, Privat- und Industriekunden und kümmert sich um

individuelle Energielösungen. Besonders in Bezug auf die Energiewende gilt das Unternehmen als erfolgreicher Vorreiter für innovative und flexible Lösungen für ihre Privat- und Geschäftskunden.

Über Nativion



Nativion ist ein digitales Umzugsunternehmen. Es transportiert keine Tische, Aktenschränke oder Stühle. Nativion bewegt geschäftskritische Daten und Prozesse von einer technologischen Plattform in eine andere – reibungslos und kostensparend. Das ermöglicht Nativion Kunden, Daten und Prozesse immer auf den modernsten und innovativsten Plattformen zu nutzen. Zu den

typischen Nativion „Umzugsleistungen“ gehören Datenmigration, Datentransformation, Datenqualität, Datenintegrität, Datenintegration, Datenschutz, Datensicherheit und Datenverwaltung. Bei der Transformation von Daten unterstützt die Experten der Nativion die eigenentwickelte Software Nativion DCS. Nativion ist Gründungsmitglied der SAP S/4HANA Selective Data Transition Engagement Community und seit 2022 Teil der NTT DATA Business Solutions AG, einem weltweit führenden SAP-Beratungshaus. Als Inc. 5000 und FT 1000 zählt die Nativion Gruppe zu den am schnellsten wachsenden Software- und IT-Beratungsunternehmen in Europa.

Sie brauchen professionelle Unterstützung bei Ihrem Projektmanagement? Sprechen Sie uns an!

Nativion GmbH
 Altrottstraße 31
 69190 Walldorf

Telefon: +49 6227 73-1400
 info@nativion.com
 www.nativion.com





Nativion Offices

Germany

Nativion GmbH

Altrottstraße 31
69190 Walldorf (Headquarter)

- Berlin
- Munich
- Leipzig

Austria

Nativion Austria GmbH

- Vienna

Switzerland

Nativion Schweiz AG

- Winterthur

Slovakia

Nativion Slovakia s.r.o.

- Bratislava
- Zvolen
- Košice
- Žilina

USA

Nativion Americas Inc.

- Miami (Florida)
- Malvern (Pennsylvania)

Australia

Nativion Australia & New Zealand Pty Ltd

- Sydney

